

L'heure est brave.

La Terre est plate
sans université



**Institut de recherche
en immunologie et en
cancérologie (IRIC)**

Joignons
nos forces

Grande campagne
philanthropique

Université 
de Montréal
et du monde.

changements clima **tic**

reculs démocra **tic**

crise énergé **tic**

résistance aux antibio **tic**

dérives poli **tic**

maladies énigma **tic**

inégalités drama **tic**

crimes informa **tic**

tic

tic

tic

Le progrès s'écrit avec un accent brave

Il n'y a pas un jour qui passe sans qu'on entende dire que l'heure est grave. Mais plutôt que de nous décourager, le constat nous invite à nous engager. Encore plus activement. Encore plus courageusement.

Personne ne niera les défis gigantesques auxquels l'humanité fait face : réchauffement climatique, croissance des inégalités, maladies énigmatiques, cohabitation humains-machines, polarisation politique, et tellement d'autres.

À l'Université de Montréal, nous savons que nous devons être un moteur des pratiques innovantes. Servir de tremplin à des idées promouvant le bien commun. Nourrir la passion de découvrir et d'apprendre. Coopérer pour transformer. Former des leaders qui sauront travailler ensemble. Par-dessus tout, anticiper les défis à venir et concevoir les solutions possibles, souvent dans l'urgence.

C'est pourquoi nous lançons la campagne *L'heure est brave*, l'offensive philanthropique la plus ambitieuse de notre histoire.

Grâce à votre appui, et en unissant toutes nos forces — communautés étudiante et de recherche, corps enseignant, personnes diplômées partout dans le monde — nous réaliserons nos ambitions. Et nous continuerons de jouer, avec une influence accrue, notre rôle dans la construction d'un Québec, d'un Canada et d'un monde meilleurs.

Daniel Jutras, recteur



Face aux crises qui secouent le monde,

Face à la passivité qui rôde,

Face aux transformations qui nous attendent,

Face aux grands enjeux,

Et à celles et ceux qui disent
que l'heure est grave,

nous rebrassons les cartes.

nous activons nos forces.

nous *nous* transformons.

nous grimpons d'un cran.

nous répondons :

L'heure
est brave.



Présentation de l'Institut

Bienvenue à l'Institut de recherche en immunologie et en oncologie (IRIC) de l'Université de Montréal : une référence mondiale en recherche pour vaincre le cancer.

Une personne sur deux au Canada recevra un diagnostic de cancer au cours de sa vie; une personne sur quatre mourra de la maladie. Mieux comprendre cet ennemi redoutable pour le vaincre est une grande mission scientifique et sociale. C'est celle de l'Institut de recherche en immunologie et en oncologie de l'Université de Montréal.

Créé en 2003 avec l'objectif de mieux comprendre les mécanismes du cancer, d'accélérer la découverte de nouvelles thérapies efficaces et de générer des résultats tangibles pour les patients, l'IRIC regroupe aujourd'hui 27 équipes de scientifiques chevronnés, dix plateformes technologiques, une Unité de découverte de médicaments (UDM), ainsi qu'une équipe de valorisation de la recherche, de découverte et de commercialisation de médicaments (IRICoR).

En 20 ans, en plus de mener des travaux de recherche fondamentale de premier plan, l'IRIC et IRICoR ont été engagés dans près de 50 projets de découverte de médicaments menés par des équipes de recherche au Québec, au Canada et à l'étranger. Ceux-ci incluent le développement de 30 partenariats stratégiques avec l'industrie ayant généré 60 familles de brevets, la conclusion de 30 licences, et la création de quatre entreprises actives. Les travaux de l'IRIC ont, par ailleurs, permis la réalisation de sept essais cliniques impliquant des patients, et la réalisation et la publication de nombreuses découvertes issues de la recherche fondamentale.



Bravons ensemble les défis de l'heure.



Unissons-nous aujourd'hui pour bâtir le monde de demain.

Situé au cœur du campus de l'Université de Montréal, l'IRIC combine sous un même toit des activités de recherche fondamentale, un programme de formation universitaire et une équipe de valorisation de la recherche. Grâce à ce modèle unique au Canada, les découvertes des chercheuses et chercheurs de l'Institut peuvent rapidement se traduire en nouvelles solutions thérapeutiques au bénéfice de notre société — et du monde entier.

Notre vision dans le cadre de cette campagne est de consolider notre position de chef de file en recherche et en formation pour relever les défis futurs et trouver les solutions possibles en cancérologie.

Joignez-vous à nous pour propulser l'innovation et soutenir l'audace de nos équipes. Ensemble, élargissons nos horizons, nourrissons notre passion pour la découverte et collaborons à la transformation.

Découvrez les projets et programmes de l'IRIC et contribuez à façonner l'avenir de notre société.



L'IRIC, c'est :

Un corps professoral d'élite

Les chercheuses et chercheurs de l'IRIC forment un groupe de scientifiques de calibre international œuvrant en médecine, génétique, biologie cellulaire, biologie moléculaire, immunologie, pharmacologie, biochimie, chimie,

physique et informatique. Leur collaboration favorisant une approche multidisciplinaire de la recherche fondamentale et appliquée a un impact déterminant sur le traitement de la maladie.

Une relève de calibre mondial

L'IRIC forme la prochaine génération de scientifiques avec une approche multidisciplinaire axée sur la recherche. Depuis 2003, plus de 1 000 étudiantes et étudiants à la maîtrise et au doctorat, stagiaires postdoctoraux et stagiaires de recherche ont rejoint l'IRIC pour

poursuivre leur parcours académique et contribuer à la compréhension des mécanismes du cancer. Annuellement, plus de 150 jeunes scientifiques sont en formation et participent activement à l'avancement des connaissances.

Des partenariats générateurs d'avancées

L'IRIC a de l'influence non seulement grâce à ses expertises uniques et à ses nombreuses réalisations, mais aussi en raison de son réseau de partenaires locaux, nationaux et internationaux, qui comprennent les principaux ministères et organismes gouvernementaux dédiés à la recherche, à l'innovation et à la santé, des instituts de recherche, des centres universitaires et hospitaliers ainsi

que des compagnies de biotechnologies et pharmaceutiques. Les retombées de ses collaborations sont amplifiées par le travail de son équipe de valorisation de la recherche, IRICoR, qui génère des maillages entre les équipes et l'industrie. Enfin, les donatrices et donateurs de l'IRIC permettent de mener plus loin la recherche et d'en transférer les résultats aux patientes et patients.

Nous avons l'audace, l'expertise et l'énergie pour bâtir le monde de demain.

Avec votre appui, nous en aurons les moyens.



Nos forces

L'IRIC se démarque par son modèle de recherche unique au monde qui combine, sous un même toit, des activités de recherche fondamentale, un programme de formation universitaire, une Unité de découverte de médicaments et une équipe de valorisation de la recherche.

L'IRIC, c'est :

- Plus de **400 passionnés du cancer**, dont plus de 150 jeunes en formation annuellement;
- Les expertises complémentaires de **27 chercheuses et chercheurs** en recherche fondamentale, translationnelle et appliquée;
- Une **pédagogie innovante** pour former la **relève scientifique**;
- Un accès privilégié à un **pôle de valorisation de la recherche** spécialisé en **découverte du médicament** soutenu par le travail des 60 chimistes et biologistes;
- Des **infrastructures de pointe** incluant 10 plateformes technologiques mises à la disposition des chercheuses et chercheurs d'ici et d'ailleurs;
- D'étroites **collaborations entre le milieu clinique et l'industrie** qui ont conduit, jusqu'ici, à des études cliniques de phase I et II en partenariat avec l'Hôpital général juif, l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont, le McMaster University Medical Centre, le Centre hospitalier de l'Université Laval ainsi qu'avec la University of British Columbia et des centres hospitaliers aux États-Unis;
- Plus de **1 000 publications scientifiques** à ce jour dans les journaux les plus prestigieux;
- Près de **20 M\$ en subventions de recherche** en moyenne annuellement;
- Plus de **10 M\$ en contrats de recherche industriels** en moyenne annuellement.

Nos bénévoles



Me William Brock
Président du CA, IRIC
Associé, Davies Ward Phillips
& Vineberg



Roberto Bellini
Managing Partner,
BSQUARED Capital Inc.



Jacques Bernier
Membre du CA, IRIC
Associé principal, Teralys Capital
(Polytechnique 1979)

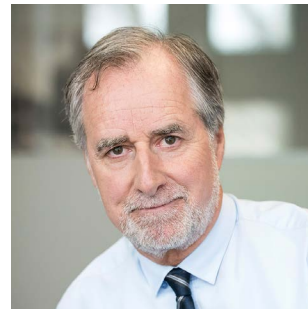


Edouard Williams Brunet
Analyste, Banque d'affaires et
services bancaires aux sociétés,
RBC Marché des capitaux



Paul Hamelin
Président du CA, GIRO
(F.A.S. 1981)

Danielle Lysaught
Cofondatrice, Fonds Paul Hamelin
(F.A.S. 1987)



Jean Royer
Membre du CA, IRIC
Vice-président aux opérations,
Distinction Capital



Nos priorités

Recherche

Contribuer aux découvertes scientifiques de demain.

Formation

Former les chercheurs scientifiques de demain.

Valorisation

Accélérer le développement des thérapies de demain.

Pilier 1



Rehausser
l'expérience
des étudiantes
et étudiants
et développer
leur plein
potentiel



Objectif: 5,4 M\$



La recherche scientifique se projette constamment dans l'avenir. Son sujet est ce dont demain est fait. Attirer les meilleurs talents, former la relève et soutenir ses ambitions est primordial pour assurer le succès pérenne de la mise en œuvre de la mission de l'IRIC.

L'audace au service de l'innovation

Grâce à leur regard contemporain, les étudiantes et étudiants aident les équipes de l'IRIC à interroger certaines approches traditionnelles en recherche, repoussant quotidiennement les limites de la

science. Leur présence en laboratoire est indispensable à l'avancement de la recherche, et leur travail est essentiel à la découverte de nouvelles thérapies.

Fonds de la relève scientifique

Parce que l'IRIC estime avoir la responsabilité et le devoir de soutenir ses étudiantes et étudiants dans leur parcours académique, il créera un Fonds de la relève scientifique qui permettra à de jeunes scientifiques d'entamer ou de poursuivre des projets de recherche porteurs d'espoir. Ce fonds soutiendra par ailleurs la remise de bourses d'une

valeur allant de 6 000 \$ au 1^{er} cycle à 30 000 \$ par année à la maîtrise et au doctorat sur une base régulière et continue. Ce soutien financier encouragera les étudiantes et étudiants dans leur cheminement, et leur permettra de se concentrer entièrement sur leurs études et travaux en laboratoire.

Bourses postdoctorales

Pour assurer le maintien de l'excellence en recherche et soutenir le développement des travaux de ses équipes, l'IRIC développera un incubateur de relève scientifique

d'excellence en octroyant annuellement des bourses postdoctorales d'une valeur de 50 000 \$ par année renouvelables pour trois ans.

Bourses entrepreneuriales en sciences de la vie

Ces bourses permettront à des étudiants et chercheurs post-doctoraux de participer à divers programmes de formation pratique et immersive exigeante en entrepreneuriat.

Afin d'assurer le développement d'une culture scientifique entrepreneuriale, l'IRIC vise à instaurer

un programme de mentorat et d'accompagnement (*coaching*) professionnel. Recrutés avec l'appui du groupe d'experts, les mentors et coachs partageront leur expérience entrepreneuriale avec les boursiers.

Votre impact

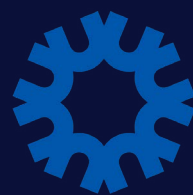
En investissant dans la mobilisation et la formation d'une relève scientifique de calibre mondial, vous soutiendrez le leadership et l'entrepreneuriat des chercheuses et chercheurs de demain. Grâce à vous, notre société bénéficiera d'une main d'œuvre de qualité ayant des expertises ciblées pour assurer le bien-être de nos collectivités.



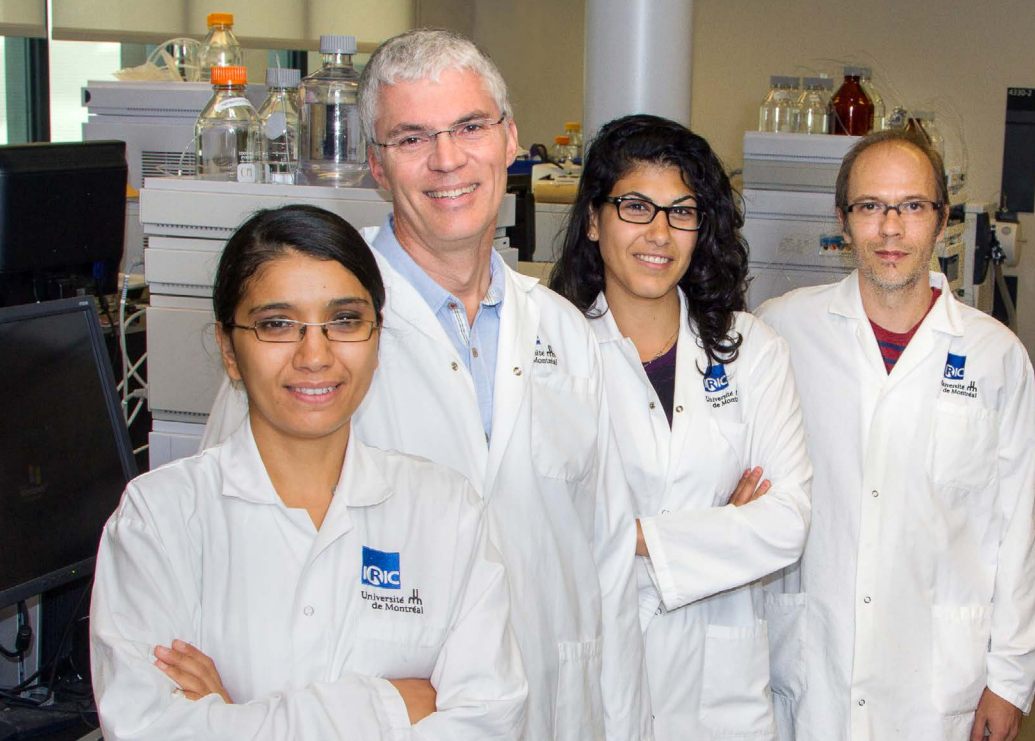
Pilier 2



Créer,
découvrir
et innover
pour servir
le bien
commun



Objectif: 12,5 M\$



Le cancer cause près de 10 millions de morts à l'échelle mondiale chaque année. En plus de conséquences terribles sur les individus et les familles, cette maladie impose un fardeau énorme sur le système de santé et sur l'économie. Les équipes de l'IRIC sont à l'œuvre pour changer la donne en découvrant, identifiant, et développant les traitements et thérapies de demain.

L'innovation au profit du bien commun

Chaire en chemogénomique

La leucémie myéloïde aiguë (LMA) est le cancer du sang le plus fréquent chez l'adulte, avec 20 000 nouveaux cas diagnostiqués en Amérique du Nord chaque année. Il est aussi un cancer très dévastateur : environ 27 % seulement des personnes ayant reçu un diagnostic survivent au-delà de cinq ans. Le besoin de développer de nouvelles stratégies thérapeutiques pour s'attaquer à ce type de cancer est urgent.

Dr Guy Sauvageau et son équipe sont des chefs de file dans le domaine de la LMA au niveau international. Ils ont contribué à mettre en place des infrastructures de classe mondiale qui couvrent tous les aspects de la recherche fondamentale à la clinique, en passant par la découverte de médicaments. Ils collaborent par ailleurs avec la plus grande équipe de chimie médicinale en milieu académique au Canada dirigée par Pre Anne Marinier pour la

synthèse de nouvelles molécules médicamenteuses.

Ces équipes évoluent cependant dans un domaine extrêmement compétitif : non seulement n'ont-elles pas accès aux ressources financières disponibles dans les grands centres de recherche aux États-Unis ou ailleurs, elles doivent en outre composer avec la fluctuation des subventions de recherche gouvernementales.

La mise sur pied d'une chaire en chemogénomique permettra d'accélérer le développement de projets de recherche innovants et de les transformer plus rapidement en nouvelles solutions thérapeutiques. De plus, cette chaire permettra la rétention d'une expertise unique avec des retombées socio-économiques significatives générées par des innovations médicales qui bénéficieront à des milliers de patientes et patients tant au Québec, qu'au Canada et dans le monde entier.

Plateforme en métabolomique du cancer

Une plateforme de métabolomique multifonctionnelle réunira les forces vives de l'IRIC et de la Faculté de pharmacie de l'Université de Montréal en un programme de recherche multidisciplinaire visant à mieux comprendre comment les tumeurs répondent aux thérapies. Elle bénéficiera de l'expertise de sa directrice, Geneviève Deblois, chercheuse principale à l'IRIC et professeure à la Faculté de pharmacie.

L'acquisition de cette plateforme permettra :

- L'élucidation des mécanismes par lesquels les cellules cancéreuses résistent à la chimiothérapie, aux thérapies ciblées et à l'immunothérapie afin d'améliorer l'efficacité des traitements contre le cancer, augmenter les taux de survie et améliorer la qualité de vie des patientes et patients;
- L'identification de nouvelles cibles thérapeutiques liées au métabolisme cellulaire dans le but de découvrir de nouveaux traitements pour le cancer;

- L'amélioration des traitements existants et la conception de nouveaux traitements en ciblant spécifiquement des mécanismes du métabolisme des cellules cancéreuses;
- Le développement d'un environnement unique d'enseignement et de formation pluridisciplinaires pour la relève scientifique.

Cette plateforme unique à l'Université de Montréal renforcera les missions de recherche fondamentale, de formation universitaire et de valorisation de la recherche de l'IRIC et de la Faculté de pharmacie. À long terme, elle permettra à toute la communauté de recherche de l'Université de Montréal, de ses milieux académiques et entreprises partenaires, de bénéficier d'une expertise unique et des analyses de pointe en métabolomique du cancer.



Votre impact

En soutenant l'audace des chercheuses et chercheurs de l'IRIC, vous les encouragerez à repousser les limites de la science et à transformer le visage de la recherche sur le cancer. Vous contribuerez ainsi à solidifier la position du Québec en tant que pôle de recherche scientifique mondial majeur.

Pilier 3



Assurer
la santé
de la planète,
des humains
et des animaux



Objectif: 5 M\$

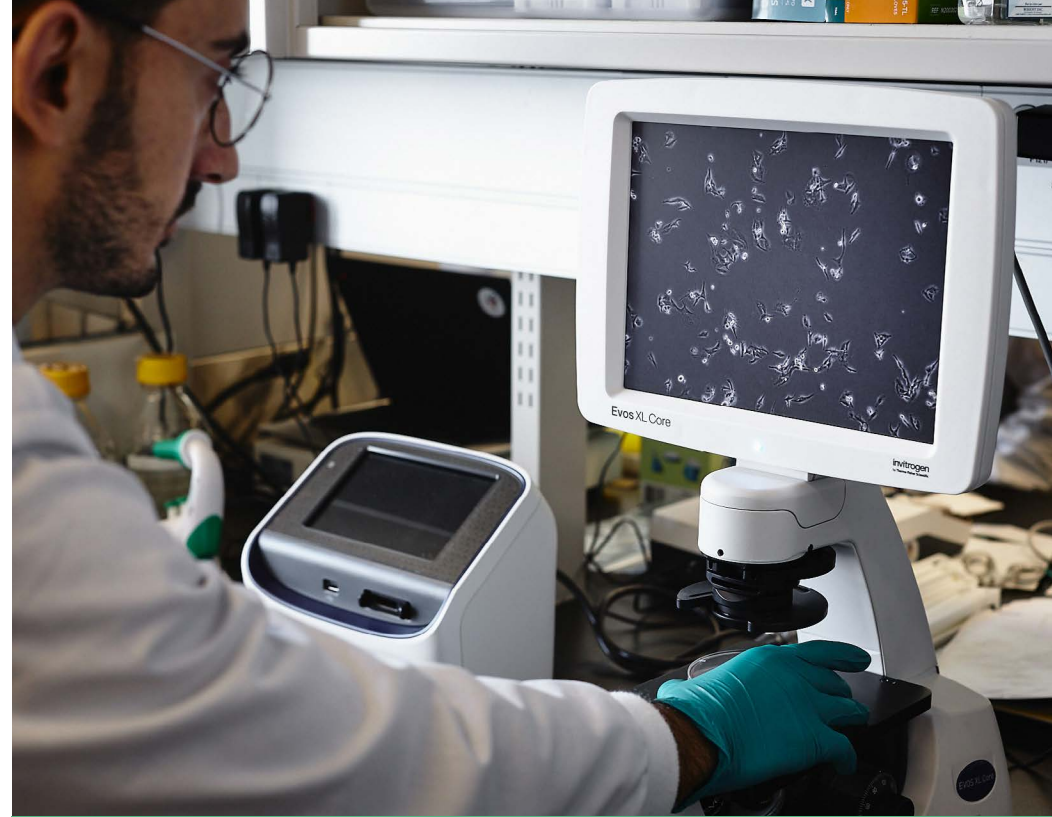
Fonds de démarrage pour projets précurseurs

Les projets de recherche au potentiel important quant à la découverte de nouveaux médicaments sont souvent risqués et n'obtiennent ainsi pas suffisamment de financement de la part des organismes subventionnaires publics traditionnels. Il est cependant crucial de soutenir ces idées innovantes, puisque le manque relatif de données préliminaires dans ces projets est compensé par leur potentiel à révolutionner le paysage de la recherche sur le cancer.

Les dons transformateurs reçus jusqu'à présent ont créé un changement de paradigme dans les modèles de recherche traditionnels, en plus de générer des découvertes tangibles au bénéfice de tous. Pour chaque dollar investi au début de projets innovateurs, ceux qui se sont avérés un succès ont obtenu des millions de dollars en subvention d'organismes gouvernementaux. Ces dons ont aussi soutenu la création de nou-

velles entreprises et entraîné des études de démonstration de faisabilité, des essais cliniques et de potentielles nouvelles thérapies. Aujourd'hui, l'IRIC souhaite bonifier son Fonds de démarrage pour projets précurseurs pour financier et stimuler l'innovation, créant ainsi un effet multiplicateur impactant.

Des exemples de réussite permettent d'espérer que certains projets soutenus par ce fonds auront des retombées très larges. En effet, au cours des dix dernières années, le programme des projets stratégiques de l'IRIC a soutenu 56 projets à haut risque et haut potentiel pour un investissement total de 8,4 M\$. Ce financement de démarrage relativement modeste a eu un effet de levier extrêmement significatif, permettant aux scientifiques de l'IRIC de recueillir, par la suite, en moyenne six fois la somme initiale investie — près de 50 M\$ — auprès d'autres sources de financement.



Votre impact

En investissant dans ces initiatives pionnières, vous agissez comme un catalyseur, décuplant leur impact et ouvrant la voie à des percées majeures. C'est ensemble que nous pourrons développer de nouvelles thérapies révolutionnaires et changer la donne dans la lutte contre le cancer.

Pilier 4



Favoriser l'épanouissement des communautés



Objectif: 10 M\$

Un engagement envers les avancées de demain

La pandémie de COVID-19 a conscientisé notre société sur l'importance capitale de la recherche scientifique. Paradoxalement, les subventions et autres financements en recherche fondamentale se font de plus en plus difficiles à obtenir.

Pour assurer la résilience de ses communautés et installations, ainsi que la pérennité de ses activités, l'IRIC se dotera d'un fonds qui permettra de réduire sa vulnérabilité dans l'éventualité d'autres crises pour sécuriser ses activités dans le futur.

Fonds de dotation de l'IRIC

Un fonds capitalisé de 10 M\$ permettra de soutenir à long terme les quatre priorités de l'IRIC : le recrutement et la rétention des meilleurs chercheurs et chercheuses, la formation de la relève scientifique, le soutien aux projets de recherche à haut risque et haut potentiel, et le soutien à l'infrastructure, à l'acquisition et à l'entretien d'équipements.

Ce fonds permettra par ailleurs à l'Institut de poursuivre son enga-

gement auprès des communautés et de la planète par l'accueil de groupes d'étudiantes et d'étudiants préuniversitaires, l'organisation de présentations publiques, la mise sur pied d'initiatives visant à réduire son empreinte carbone, et le développement de projets et activités favorisant une plus grande inclusion, notamment des Premiers Peuples et des personnes issues de la diversité.



Votre impact

En investissant dans la résilience, vous permettrez à l'IRIC de prévenir et pallier les aléas du financement public. Ensemble, nous nous assurerons que même dans le contexte de crises sociales, économiques ou sanitaires éventuelles, la lutte contre le cancer demeurera immuablement notre priorité.

Tableau récapitulatif

Projet phare	Type	Besoin financier
Pilier : Rehausser l'expérience des étudiantes et étudiants et développer leur plein potentiel		
Bourses de recherche et de formation	Recherche / Formation	5,4 M\$
– Fonds de la relève scientifique		3,6 M\$
– Bourses postdoctorales		1,5 M\$
– Bourses entrepreneuriales en sciences de la vie		0,3 M\$
Pilier : Créer, découvrir et innover pour servir le bien commun		
Chaire en chemogénomique	Recherche	5 M\$
Plateforme en métabolomique du cancer	Recherche / Formation / Infrastructures	2,5 M\$
Pilier : Assurer la santé de la planète, des humains et des animaux		
Fonds de démarrage pour projets précurseurs	Recherche	5 M\$
Pilier : Favoriser l'épanouissement des communautés		
Fonds de dotation de l'IRIC	Recherche / Formation / Infrastructures	10 M\$
Total objectif facultaire		27,9 M\$



Le Carrefour du médicament est un vaste projet structurant qui favorisera une meilleure autonomie et accroîtra notre dynamisme en matière de découverte, de développement et de production de médicaments et de traitements essentiels. Grâce à son expertise unique, l'IRIC est au cœur de cette initiative historique.

Carrefour du médicament : Une expertise au service de la société

Malgré les progrès des dernières décennies, de nombreuses maladies, dont plusieurs cancers et maladies rares, demeurent sans traitements efficaces. Répondre à ces besoins médicaux non satisfaits nécessite le développement de nouvelles approches thérapeutiques. La récente pandémie de COVID-19 a mis en évidence la vulnérabilité du Québec au chapitre de l'approvisionnement de plusieurs ingrédients actifs requis pour la production locale de médicaments et l'importance d'une relance de la chaîne de découverte et de production de médicaments novateurs, de thérapies biologiques et de vaccins.

Sous le leadership de l'Institut de Recherche en Immunologie et Cancérologie (IRIC), la Faculté de

médecine, la Faculté de pharmacie et la Faculté des arts et sciences joignent leurs forces avec l'aide de leurs amis et amies philanthropes pour créer le Carrefour du Médicament qui a pour ambition de découvrir et produire à des fins de traitements de nouvelles molécules et de nouvelles modalités thérapeutiques pour vaincre des maladies, du laboratoire au chevet du patient.

En combinant ses grandes forces en découverte, production et usage des médicaments l'Université de Montréal se positionne en leader mondial pour accroître nos capacités en découvertes thérapeutiques et mitiger notre dépendance face aux chaînes d'approvisionnement internationales.

Carrefour du médicament

Réunissant des experts œuvrant au sein de l'Université de Montréal et de l'IRIC, ce grand projet multiculturel permettra la découverte, la fabrication et la production maison d'ingrédients pharmaceutiques actifs pour outiller notre société à parer aux menaces pandémiques et aux pénuries qui en découlent au bénéfice des patientes et patients, en plus d'aider à faire face à la montée de la prévalence des cancers et à la résistance des agents infectieux aux antibiotiques existants. Le Carrefour du médicament soutiendra par ailleurs le développement de nouvelles approches thérapeutiques et leur

transfert vers la clinique pour de nombreuses maladies demeurant sans traitements efficaces, dont plusieurs cancers et maladies rares, notamment grâce à l'intégration de l'intelligence artificielle.

En plus de permettre le développement et la production locales de médicament, le Carrefour du médicament augmentera les partenariats avec des entreprises biotechnologiques et pharmaceutiques pour favoriser le démarrage de compagnies dérivées. Enfin, il assurera la formation d'une main-d'œuvre qualifiée dans un domaine absolument vital pour notre société.

Le Carrefour du médicament aura une portée transformatrice pour les patientes et patients, pour les professionnelles et professionnels de la santé, pour la relève en recherche, pour le système de soin et la société québécoise. Il assurera :

- Une sécurité en approvisionnement et une contribution de stature internationale à la découverte et à la fabrication des médicaments de demain;
- Un accès plus grand et plus rapide aux innovations thérapeutiques issues de la recherche réalisée au Québec;
- L'essor économique grâce à la création d'emplois de haute qualité, au développement d'entreprises dérivées et à la génération de revenus issus de la valorisation des découvertes et de la commercialisation des médicaments produits;
- Une position privilégiée pour attirer les entreprises de biotechnologies et pharmaceutiques globales;
- L'innovation dans ces secteurs d'excellence pour servir d'inspiration à l'échelle internationale en matière de lutte aux infections et aux maladies.



Votre impact

En soutenant ce vaste projet historique, vous permettrez à nos institutions et à notre province de se distinguer à l'échelle internationale. Vous contribuerez à rendre notre société plus autonome, plus attractive, plus résiliente et plus prospère.

Joignez-vous à nous pour vaincre le cancer

Le modèle de financement actuel au Canada ne répond qu'en partie aux besoins des équipes dédiées à l'étude du cancer. Il ne répond donc qu'en partie aux besoins en matière de lutte contre la première cause de mortalité au pays.

En unissant nos forces, nous avons le pouvoir de combler cet écart.

L'Institut de recherche en immunologie et en oncologie de l'Université de Montréal est au cœur d'initiatives ayant le potentiel de changer le visage de la recherche scientifique sur le cancer.

Appuyez cette campagne historique et jouez un rôle essentiel dans l'avancement de la recherche sur le cancer. Soutenez les ambitions des chercheuses et chercheurs de l'IRIC et faites de notre province une référence mondiale en termes d'innovation scientifique.

Joignez-vous à nous pour découvrir ce de quoi demain est fait.

Ensemble, nous vaincrons le cancer.



Université 
de Montréal
et du monde.

Joignons nos forces

Visitez LheureEstBrave.ca

**CETTE BROCHURE EST IMPRIMÉE SUR DU PAPIER 100 %
RECYCLÉ.** Après son utilisation, merci de la déposer dans
un bac de récupération pour lui donner une nouvelle vie. 

Chantal Mallette
Conseillère principale en
développement
chantal.mallette@umontreal.ca

Steve Ntambwe
Conseiller en développement
philanthropique
steve.ntambwe@umontreal.ca